



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Collegio dei revisori dei conti

Verbale n.2/2026

In data 15 giugno 2026 alle ore 10:30, presso la sede della Direzione Regionale Musei Nazionali Lombardia, in Milano Corso Magenta n. 24, si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di

DRM-LOM|15/06/2026|VERBALE 77

Dott. Fabio Cantale	Presidente	Presente
Dott.ssa Francesca Maria D'Alessandro	Componente effettivo	Presente
Dott. Gabriele Felici	Componente effettivo	Presente

per esaminare i seguenti punti all'ordine del giorno:

1. Rendiconto generale relativo all'anno 2025;
2. Bilancio di previsione relativo all'anno 2026;
3. Varie ed eventuali.

Sono altresì presenti:

- Dott. Rosario Maria Anzalone, Direttore della Direzione regionale Musei nazionali Lombardia
- Dott. Claudio Ragosta, Funzionario Amministrativo
- Dott.ssa Jeni Andra Anton, Assistente Amministrativo
- Dott.ssa Felicia Sorà, supporto ALES – operatore al bilancio e contabilità

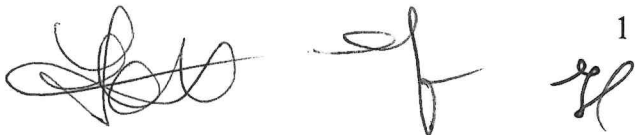
invitati ad assistere alla seduta del Collegio per fornire tutte le informazioni utili all'espletamento della funzione di controllo.

1. RENDICONTO GENERALE RELATIVO ALL'ANNO 2025

La documentazione relativa al Rendiconto generale dell'esercizio finanziario è stata trasmessa al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza, con mail del 13 maggio 2026.

Preliminarmente il Collegio prende atto del fatto che, nelle more della nomina dell'Organo di controllo, avvenuta in data 14 aprile 2026 il rendiconto generale dell'esercizio 2025 è stato già sottoposto al Consiglio di Amministrazione, che lo ha approvato in data 09/04/2026, ed è stato già trasmesso ai Ministeri in data 20/04/2026.

Il Collegio passa all'esame del documento e, dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la relazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

 1



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

2. BILANCIO DI PREVISIONE RELATIVO ALL'ANNO 2026

La documentazione relativa al bilancio di previsione 2026 è stata trasmessa al Collegio dei revisori dei conti, per il parere di competenza, con mail del 13 maggio 2026.

Preliminarmente il Collegio prende atto del fatto che, nelle more della nomina dell'Organo di controllo, avvenuta in data 14 aprile 2026, il bilancio di previsione 2026 è stato già approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 09/02/2026 e trasmesso ai Ministeri vigilanti in data 19/02/2026.

Il Collegio passa all'esame della documentazione documento e, in esito alle verifiche effettuate redige la relazione che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 2).

3. VARIE ED EVENTUALI

Non vi sono argomenti da trattare.

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 15:10 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Fabio Cantale

Dott. ssa Francesca Maria D'Alessandro

Dott. Gabriele Felici



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Allegato 1

**RELAZIONE RELATIVA AL RENDICONTO GENERALE
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO
2025**

Il Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2025 si compone dei seguenti documenti:

- 1) Relazione del Direttore
- 2) Nota integrativa al Bilancio consuntivo 2025
- 3) Decisionale annuale delle entrate
- 4) Finanziario gestionale annuale DPR 97/2003 - entrate
- 5) Finanziario gestionale annuale circolare MEF – entrate
- 6) Decisionale annuale delle uscite
- 7) Finanziario gestionale annuale DPR 97/2003 – spese
- 8) Finanziario gestionale annuale circolare MEF – spese
- 9) Situazione amministrativa
- 10) Conto economico
- 11) Stato patrimoniale
- 12) Prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi

Sono stati altresì trasmessi copia della comunicazione dello stock dei debiti commerciali calcolato da PCC e copia del verbale del Consiglio di Amministrazione.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Con riferimento alla struttura ed al contenuto, il rendiconto generale è stato predisposto in conformità alla normativa vigente in materia (DPR n. 97/2003).

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013. Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il Collegio prende in esame il **Rendiconto Generale per l'esercizio 2025** che è così riassunto nelle seguenti tabelle:



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

QUADRO RIASSUNTIVO DEL RENDICONTO FINANZIARIO 2025

Entrate	Previsione definitiva 2025	Somme accertate 2025	Somme accertate Riscosse 2025	Somme accertate da riscuotere 2025	Diff. % Acc-Prev. def.
<i>Entrate Correnti - Titolo I</i>	7.043.841,72	7.297.920,86	6.763.245,62	534.675,24	1,03
<i>Entrate conto capitale Titolo II</i>	18.754.520,10	17.522.831,40	17.522.831,40	0,00	0,94
Totale I	25.798.361,82	24.820.752,26	24.286.077,02	534.675,24	0,96
<i>Gestioni speciali Titolo III</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro Titolo IV</i>	1.150.000,00	398.132,76	397.156,69	976,07	0,35
Totale Entrate	26.948.361,82	25.218.885,02	24.683.233,71	535.651,31	0,94
<i>Avanzo amministrazione utilizzato</i>	0,00	0,00			
Totale Generale	26.948.361,82	25.218.885,02	24.683.233,71	535.651,31	
DISAVANZO DI COMPETENZA					
Totale pareggio ^a	26.948.361,82	25.218.885,02	24.683.233,71	535.651,31	

Spese	Previsione definitiva 2025	Somme impegnate 2025	Pagamenti 2025	Somme rimaste da pagare 2025	Diff. % Imp.-Prev.def.
<i>Uscite correnti Titoli I</i>	5.707.540,00	4.070.030,38	1.546.225,02	2.523.805,36	0,71
<i>Uscite conto capitale Titolo II</i>	17.413.831,10	3.190.225,56	1.523.058,38	1.667.167,18	0,18
Totale I	23.121.371,10	7.260.255,94	3.069.283,40	4.190.972,54	0,31



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	1.151.000,00	398.132,76	249.063,70	149.069,06	0,35
Totale Spese	24.272.371,10	7.658.388,70	3.318.347,10	4.340.041,60	0,35
Avanzo di gestione	2.675.990,72	17.560.496,32			
Totale Generale	26.948.361,82	25.218.885,02	3.318.347,10	4.340.041,60	

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2025
Descrizione	Importo
Saldo cassa iniziale	0,00
Riscossioni	24.683.233,71
Pagamenti	3.318.347,10
Saldo finale di cassa	21.364.886,61

Il Rendiconto generale 2025, presenta un avanzo finanziario di competenza di euro **17.560.496,32**, pari alla differenza tra le entrate accertate e le spese impegnate, come appresso indicato:

TOTALE ENTRATE ACCERTATE	25.218.885,02
TOTALE USCITE IMPEGNATE	7.658.388,70
AVANZO/DISAVANZO DI COMPETENZA	17.560.496,32

La previsioni iniziali delle entrate e delle uscite correnti, pari rispettivamente ad euro 7.043.841,72 ed euro 5.707.540,00, non hanno subito complessivamente variazioni in aumento.

Anche le spese in conto capitale, previste nel documento previsionale pari a euro 17.413.831,10, non hanno subito variazioni in aumento.

Le partite di giro non hanno subito variazioni.



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

ESAME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti accertate, al netto delle partite di giro, sono costituite da:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
<i>Entrate</i>		2024	2025
ENTRATE DERIVANTI DA	Euro	0,00	4.462.099,33
TRASFERIMENTI CORRENTI			
ALTRE ENTRATE	Euro	0,00	2.835.821,53
Totale Entrate Correnti	Euro	0,00	7.297.920,86

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro 4.462.099,33, riguardano:

- trasferimenti correnti da parte dello Stato per euro 4.402.099,33
- trasferimenti correnti da Regioni per euro 60.000,00

ALTRE ENTRATE pari ad Euro 2.835.821,53, riguardano:

- entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi per euro 2.593.550,83
- redditi e proventi patrimoniali per euro 237.807,23
- entrate non classificabili in altre voci per euro 4.463,47

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale sono rappresentate nella seguente tabella:

		ACCERTAMENTI	ACCERTAMENTI
<i>Entrate</i>		2024	2025
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI	Euro	0,00	0,00
PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI			
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	Euro	0,00	17.522.831,40
Totale Entrate Conto Capitale	Euro	0,00	17.522.831,40

Le ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 17.522.831,40, riguardano esclusivamente trasferimenti per investimenti dallo Stato.

SPESE CORRENTI

Le uscite correnti sono costituite da:


6



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

		IMPEGNI	IMPEGNI
Uscite		2024	2025
<i>FUNZIONAMENTO</i>	Euro	0,00	1.642.904,18
<i>INTERVENTI DIVERSI</i>	Euro	0,00	2.427.126,20
<i>FONDO DI RISERVA</i>	Euro	0,00	0,00
<i>ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</i>	Euro	0,00	0,00
Totale Uscite Correnti	Euro	0,00	4.070.030,38

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 1.642.904,18, riguardano:

- oneri per il personale in attività di servizio per euro 56.863,47
- uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi per euro 1.586.040,71

INTERVENTI DIVERSI pari ad Euro 2.427.126,20, riguardano:

- uscite per prestazioni istituzionali per euro 1.886.379,04
- trasferimenti passivi per euro 534.297,90
- oneri finanziari per euro 3.003,26
- oneri tributari per euro 2.766,00
- uscite non classificabili in altre voci per euro 680,00

SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale per complessivi euro 3.190.225,56 sono rappresentate nella seguente tabella:

		IMPEGNI	IMPEGNI
Uscite		2024	2025
<i>INVESTIMENTI</i>	Euro	0,00	3.190.225,56
Totale Uscite Capitale	Euro	0,00	3.190.225,56

INVESTIMENTI pari ad Euro 3.190.225,56, riguardano solo acquisizione di immobilizzazioni tecniche.

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 398.132,76 e rappresentano le entrate e le uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente.



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa, come esposto nella tabella che segue, evidenzia il saldo di cassa iniziale, gli incassi ed i pagamenti dell'esercizio, il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio, il totale delle somme rimaste da riscuotere, di quelle rimaste da pagare e il risultato finale di amministrazione, che ammonta ad euro **17.560.496,32**

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2025			0,00
RISCOSSIONI	0,00	24.683.233,71	24.683.233,71
PAGAMENTI	0,00	3.318.347,10	3.318.347,10
Fondo di cassa al 31 dicembre 2025			21.364.886,61
RESIDUI esercizi precedenti.		RESIDUI dell'esercizio	
RESIDUI ATTIVI	0,00	535.651,31	535.651,31
RESIDUI PASSIVI	0,00	4.340.041,60	4.340.041,60
Avanzo al 31 dicembre 2025			17.560.496,32

Il saldo di cassa alla fine dell'esercizio corrisponde con le risultanze del conto dell'Istituto Tesoriere/Cassiere al 31/12/2025. che ammonta ad euro 21.364.886,61.

GESTIONE DEI RESIDUI

Per i residui evidenziati nella situazione amministrativa l'Ente ha fornito specifico elenco distinto anche per anno di formazione. Gli stessi alla data 31 dicembre 2025 risultano così determinati:

RESIDUI ATTIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2025	Incassi 2025	Residui ancora da incassare	Radiazione residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2025	Totale residui al 31/12/2025
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	535.651,31	535.651,31



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2025	Pagamenti 2025	Residui ancora da pagare	Radiazione residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno n	Totale residui al 31/12/2025
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.340.041,60	4.340.041,60

SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale viene rappresentata nella seguente tabella:

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2024		Valori al 31/12/2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) Crediti verso lo Stato.....		0,00		0,00
B) Immobilizzazioni:		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
C) Attivo circolante:		0,00		21.900.537,92
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	0,00		535.651,31	
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	0,00		21.364.886,61	
D - Ratei e Risconti:		0,00		0,00
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

TOTALE ATTIVITA'		0,00		21.900.537,92
PASSIVITA'				
A -Patrimonio netto		0,00		3.588.288,79
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	0		0,00	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	0,00		3.588.288,79	
B) – Fondi per rischi ed oneri		0,00		0,00
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	
Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
C)– Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		0,00		0,00
D) – DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		0,00		4.340.041,60
Debiti	0,00		4.340.041,60	



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
E) – Ratei e risconti e contributi agli investimenti		0,00		13.972.207,53
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		13.972.207,53	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
TOTALE PASSIVITA'		0,00		21.900.537,92

Il patrimonio netto, di euro **3.588.288,79**, rispetto al precedente esercizio, risulta aumentato per effetto del risultato economico positivo dell'esercizio 2025, di euro **3.588.288,79**

CONTO ECONOMICO

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2025	2024
A) Valore della produzione	10.848.544,73	0,00
B) Costi della produzione	7.260.255,94	0,00
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	3.588.288,79	0,00
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	3.588.288,79	0,00
Imposte dell'esercizio	0,00	0,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Avanzo/Disavanzo Economico	3.588.288,79	0,00
----------------------------	--------------	------

Inoltre, il Collegio dà atto che:

- è stata allegata alla Relazione sulla gestione l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del DL 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, nel corso nell'esercizio 2025, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs n. 231/2002 e con l'indicazione del tempo medio ponderato di pagamento pari a 29,58 gg. e tempo medio ponderato di ritardo pari a -0,42 gg. rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti);
- L'Ente ha regolarmente adempiuto agli adempimenti previsti dall'art. 27, commi 2, 4 e 5 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali;
- è stata regolarmente effettuata, in data 30/01/2026 la comunicazione annuale attraverso la Piattaforma PCC, da effettuarsi entro il 30 aprile di ciascun anno, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2025, ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del DL 35/2013.

CONCLUSIONI

Il Collegio, visto il risultato della verifica eseguita, attestata la corrispondenza del Rendiconto generale alle risultanze contabili, verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, non ritiene di formulare osservazioni sulla documentazione relativa al rendiconto generale dell'esercizio 2025.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Fabio Cantale

Dott. ssa Francesca Maria D'Alessandro

Dott. Gabriele Felici



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Allegato 2

**RELAZIONE RELATIVA AL BILANCIO DI PREVISIONE
DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO
2026**

Il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2026 predisposto dal Direttore Regionale dell'Ente è stato trasmesso al Collegio dei revisori dei conti, per il relativo parere di competenza con mail del 13 maggio 2026.

Detto elaborato contabile si compone dei seguenti documenti:

1. Nota integrativa;
2. Relazione del Direttore;
3. Risultato di amministrazione presunto;
4. Preventivo decisionale annuale (entrate/spese);
5. preventivo finanziario gestionale annuale DPR 97/2003 (ENTRATE/SPESE);
6. preventivo finanziario circolare MEF (entrate/spese);
7. preventivo finanziario pluriennale (entrate/spese);
8. prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi;
9. quadro riassuntivo;
10. conto economico.

CONSIDERAZIONI GENERALI

Dalla documentazione fornita risulta che l'Ente ha provveduto alla redazione del prospetto riepilogativo nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel DPCM 12 dicembre 2012 e le indicazioni di cui alla Circolare del Dipartimento della RGS n. 23 del 13 maggio 2013.

Inoltre, è stato redatto, in conformità a quanto previsto dal citato DPCM 18 settembre 2012, il piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio ed è stato adottato il piano dei conti integrato di cui al DPR n. 132/2013.

Il bilancio di previsione in esame è stato redatto nel rispetto del principio del pareggio di bilancio e complessivamente prevede un disavanzo di euro 14.209.180,44 determinato dal saldo algebrico tra le entrate e le spese di parte corrente di euro 450.526,91 e quello di parte capitale di euro 13.758.653,53.



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

La copertura del predetto disavanzo è assicurata dall'utilizzo del presunto avanzo di amministrazione stimato per la fine dell'esercizio pari a € 17.689.975,02.

Il **Bilancio di Previsione** dell'esercizio 2026, redatto sia in termini di competenza che di cassa è così riassunto:

QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2026

Entrate		Previsione definitiva 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff.%	Previsione di cassa 2026
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	7.043.841,72	-896.051,72	6.147.790,00	-12,72	6.647.790,00
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	18.754.520,10	-17.589.420,10	1.165.100,00	-93,79	1.165.100,00
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.150.000,00	1.000.000,00	2.150.000,00	86,96	2.150.976,07
Totale Entrate	Euro	26.948.361,82	-17.485.471,82	9.462.890,00	-64,89	9.963.866,07
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	0,00		14.209.184,44		17.884.096,03
Totale Generale	Euro	26.948.361,82		23.672.074,44		27.847.962,10

Uscite		Previsione definitiva 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza 2026	Diff.%	Previsione di cassa 2026
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	5.707.540,00	890.776,91	6.598.316,91	15,61	8.974.478,59
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	17.563.831,10	-2.640.073,57	14.923.757,53	-15,03	16.574.414,45
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	1.151.000,00	999.000,00	2.150.000,00	86,79	2.299.069,06
Totale Uscite	Euro	24.422.371,10	-750.296,66	23.672.074,44	-3,07	27.847.962,10



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	2.525.990,72		0,00		0,00
Totale Generale	Euro	26.948.361,82		23.672.074,44		27.847.962,10

Situazione di equilibrio dati di cassa

Prospetto riepilogativo dati di cassa (Art. 13, c. 1, L. n. 243/2012)	2026
Descrizione	Importo
Saldo cassa presunto iniziale	21.364.886,61
Riscossioni previste	9.963.866,07
Pagamenti previsti	27.847.962,10
Saldo finale di cassa	3.480.790,58

Inoltre, nella tabella che segue, viene data dimostrazione del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente a quello a cui si riferisce il presente bilancio:

TABELLA DIMOSTRATIVA DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2025	Segno algebrico	Totale
Fondo di cassa al 1° gennaio	+	0,00
Residui attivi iniziali	+	0,00
Residui passivi iniziali	-	0,00
Avanzo di amm.ne al 31 dicembre 2025	=	0,00
Accertamenti/impegni 2025		
Entrate accertare esercizio 2025	+	25.184.209,78
Uscite impegnate esercizio 2025	-	7.494.234,76
variazioni nei residui 2025		
Variazioni residui attivi (solo minori residui attivi)	-	0,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

Variazioni residui passivi (<i>solo minori residui passivi</i>)	+	0,00
Entrate presunte per il restante periodo	+	0,00
Uscite presunte per il restante periodo	-	0,00
Variazioni residui attivi presunte per il restante periodo	+	0,00
Variazioni residui passivi presunte per il restante periodo	-	0,00
Avanzo di amministrazione presunto all'anno 2025		17.689.975,02

ESAME DELLE ENTRATE

ENTRATE CORRENTI

Le entrate correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	Euro	4.491.899,75	-2.063.039,75	2.428.860,00	-45,93
ALTRE ENTRATE	Euro	2.551.941,97	1.166.988,03	3.718.930,00	45,73
Totale Entrate Correnti	Euro	7.043.841,72	-896.051,72	6.147.790,00	-12,72

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI pari ad Euro 2.428.860,00, riguardano:

- trasferimenti correnti da parte dello stato per euro 2.118.860,00
- trasferimenti correnti da regioni per euro 15.000,00
- trasferimenti da parte di altri enti del settore pubblico per euro 295.000,00

ALTRE ENTRATE PARI AD EURO 3.718.930,00, RIGUARDANO:

- entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi per euro 3.302.000,00
- redditi e proventi patrimoniali per euro 350.010,00
- entrate non classificabili in altre voci per euro 66.920,00



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Le entrate in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Entrate Conto Capitale</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	Euro	18.754.520,10	-17.589.420,10	1.165.100,00	-93,79
Totale Entrate Conto Capitale	Euro	18.754.520,10	-17.589.420,10	1.165.100,00	-93,79

ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE pari ad Euro 1.165.100,00, riguardano interamente trasferimenti dallo Stato per investimenti.

ESAME DELLE USCITE

USCITE CORRENTI

Le uscite correnti, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Uscite Correnti</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
FUNZIONAMENTO	Euro	2.249.530,00	794.630,80	3.044.160,80	35,32
INTERVENTI DIVERSI	Euro	3.287.600,00	181.350,00	3.468.950,00	5,52
FONDO DI RISERVA	Euro	147.410,00	-85.203,89	62.206,11	-57,80
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	Euro	23.000,00	0,00	23.000,00	0,00
Totale Uscite Correnti	Euro	5.707.540,00	890.776,91	6.598.316,91	15,61

  17 



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI

DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

FUNZIONAMENTO pari ad Euro 3.044.160,80, riguardano:

- uscite per gli organi dell'ente per euro 34.300,80
- oneri per il personale in attività di servizio per euro 98.000,00
- uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi per euro 2.911.860,00

INTERVENTI DIVERSI PARI AD EURO 3.468.950,00, RIGUARDANO:

- uscite per prestazioni istituzionali per euro 2.360.800,00
- trasferimenti passivi per euro 992.300,00
- oneri finanziari per euro 70.000,00
- oneri tributari per euro 25.850,00
- poste correttive e compensative di entrate correnti per euro 5.000,00
- uscite non classificabili in altre voci per euro 15.000,00

FONDO DI RISERVA PARI AD EURO 62.206,11, RIGUARDANO:

- fondo di riserva per euro 62.206,11

ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI PARI AD EURO 23.000,00, riguardano:

- accantonamenti a fondi rischi ed oneri per euro 23.000,00

USCITE IN CONTO CAPITALE

Le uscite in conto capitale, con il raffronto delle previsioni definitive dell'esercizio 2025, sono rappresentate nella seguente tabella:

<i>Uscite Conto Capitale</i>		<i>Previsione Definitiva 2025</i>	<i>Variazioni</i>	<i>Previsione Competenza 2026</i>	<i>Diff. %</i>
INVESTIMENTI	Euro	17.563.831,10	-2.640.073,57	14.923.757,53	84,97
Totale Uscite Conto Capitale	Euro	17.563.831,10	-2.640.073,57	14.923.757,53	-15,03

INVESTIMENTI pari ad Euro 14.923.757,53, riguardano:

- acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari e investimenti per euro 115.100,00
- acquisizione di immobilizzazioni tecniche per euro 14.808.657,53

PARTITE DI GIRO

Le partite di giro che risultano in pareggio, ammontano ad euro 2.150.000,00 comprendendo le entrate ed uscite che l'ente effettua in qualità di sostituto d'imposta, ovvero per conto di terzi, le quali costituiscono al tempo stesso un debito ed un credito per l'Ente.

CONCLUSIONI

Il Collegio considerato che il bilancio è stato redatto in conformità alla normativa vigente, che in base alla documentazione e agli elementi conoscitivi forniti dall'Ente le entrate previste



Ministero della cultura

DIREZIONE GENERALE MUSEI
DIREZIONE REGIONALE MUSEI NAZIONALI LOMBARDIA

risultano essere attendibili e che risulta essere salvaguardato l'equilibrio di bilancio, non ritiene di formulare osservazioni sulla documentazione relativa al bilancio di previsione per l'anno 2026.

Il Collegio dei Revisori dei conti

Dott. Fabio Cantale

Dott. ssa Francesca Maria D'Alessandro

Dott. Gabriele Felici

